

INFORME DE GERENCIA JUNTA DIRECTIVA No. 177 MARZO 13 DE 2024

En mi condición de Gerente General Encargada de la Fundación para el Desarrollo Agroecológico, Social y Económico Sostenible – FUNDASES – Minuto de Dios, atendiendo las responsabilidades establecidas en los Estatutos de la Entidad, me permito presentar a la Junta Directiva el Informe de Gestión de la Gerencia, correspondiente a la vigencia 2023, que contiene las principales ejecuciones y realizaciones de la administración, junto con la respectiva situación financiera al cierre del año.

Durante la vigencia 2023 ejerció el cargo de Gerente General de FUNDASES, el Doctor Amilcar Salgado López, quien dedicó más de tres décadas al servicio de esta entidad, compartiendo los principios que orientan El Minuto de Dios, para aportar al desarrollo social, agroecológico y económico sostenible con especial orientación hacia el sector rural. Lamentablemente, mi padre, el Doctor Amilcar Salgado López, falleció el 14 de febrero de 2024; previamente, debido a su situación de salud, el 29 de enero fui designada Gerente General Encargada por el Presidente de la Asamblea, previo aval de la Junta Directiva.

GESTION COMERCIAL

1. Teniendo en cuenta la nueva capacidad instalada de la planta de investigación de microorganismos ubicada en CITB Coraflor, se sigue creciendo en el mercado de flores extendiéndonos sobre todo en la sabana norte. En este mercado ha habido un aumento de la demanda de producto, de clientes antiguos y nuevos.
2. En el año 2023 continuamos atendiendo la demanda de kits de EM para seguir apoyando, fortaleciendo y acompañando el programa de manejo de residuos sólidos domiciliarios en el municipio de Cajicá, en donde ya se encuentra implementado. En el municipio de Guasca a través de su empresa de aseo Ecosiecha se continúa avanzando y expandiendo su uso con el objetivo de empezar a mejorar el tratamiento de aguas residuales.
3. Se trabajó en conjunto con la empresa Bihao S.A.S, prestando la asesoría para la implementación del proceso de compostaje de buchón de agua, mediante la aplicación de los Microorganismos Eficaces – EM –, en la laguna de Fúquene, Cundinamarca
4. Se sigue apoyando con éxito el desarrollo de diferentes programas sociales que ejecutan fundaciones como Ernesto Schiefelbein, Clasificagro, Colind, Consorcio Norte entre otras con alcance en diferentes regiones deprimidas de Colombia.

5. Durante el año 2023 se tuvo la oportunidad de dictar varios talleres a cooperativas, asociaciones, entidades y/o colegios para dar a conocer el uso de la biotecnología EM en el campo ambiental, especialmente en tratamiento de residuos orgánicos y tratamiento de aguas residuales. A nivel general se ha reforzado el desarrollado de propuestas y asesorías relacionadas con el tema de ambiental y el uso de la biotecnología EM.
6. Se viene desarrollando con éxito la propuesta Fundases para manejo de cultivos de palma de aceite en el municipio de Tumaco Nariño, para lo cual se cuenta con la empresa Agricultura Digital que es nuestro aliado en la zona
7. Se sigue fortaleciendo la relación con el gremio hortofrutícola a través de ASOHOFRUCOL, con quien se vienen desarrollando diversas capacitaciones con los equipos técnicos de Cundinamarca, celebrando contratos para suministro de biotecnologías y servicios de laboratorio para distintas zonas del país.
8. Desde el área de comunicaciones, se realizaron y emitieron 37 programas de radio “Encuentro con el campo”. De igual manera, se ha logrado atender las directrices de presidencia y ser constantes con la publicación de contenidos de valor para los boletines de Notiminuto.
9. En redes sociales, aplicamos una parrilla de contenidos constante, para divulgar nuestro trabajo social y ambiental, lo que nos ayudó a crecer en interacciones, seguidores. Se rediseñó el sitio web: www.fundases.net atendiendo las nuevas tendencias digitales, logrando a corte un total de 32,244 visitantes.

GESTION DE PROYECTOS

1. En diciembre de 2023 se ejecutó el Contrato SCDE-SAMC-308-2023 con la Secretaría de Competitividad y Desarrollo Económico – Gobernación de Cundinamarca, cuyo objeto fue el “establecimiento de unidades avícolas de producción de huevos para 160 mujeres rurales cabezas de familia, en los Municipios de Cogua, Gachalá, Gachetá, Gama, Guasca, Lenguazaque, Pacho, Puerto Salgar, Quetame, San Cayetano, Ubalá, Une y Zipacón . El valor total del contrato fue de \$791.742.552.

GESTION LABORATORIOS Y CALIDAD

1. En los laboratorios de análisis microbiológicos y físico-químicos se procesaron 4928 muestras externas, 66803 ensayos externos, 387 muestras internas y 1796 ensayos internos. Se realizaron 36 muestreos a acueductos. Tuvimos el apoyo de un tecnólogo en química industrial del Sena en su etapa productiva, dos practicantes de Microbiología Industrial de la U. Javeriana y un practicante de bacteriología de la Universidad Colegio Mayor de Cundinamarca
2. Mediante la capacitación en el uso y manejo de nuestras biotecnologías se ha fortalecido la relación con el consorcio de Cundinamarca, celebrando contratos para suministro de productos y servicios de laboratorio para el departamento de Cundinamarca en los municipios de Chipaque, Junín, Soacha, Chocontá, Caparrapí, Guayabal, Vega, Vergara, Gachalá , Cabrera, Vianí, el Peñón , Medina, Granada, Sibaté , Guasca, Tabio , Utica, Quebrada Negra, Pandi, Zipacón , entre otros.
3. Mediante el apoyo de la ARL Bolívar y del consultor externo Hasia, se mantuvo el SGSST igual que los comités previstos por la legislación vigente, logrando el certificado de cumplimiento del año 2023 con 100% de implementación del sistema.
4. Se atendió visita de la secretaria de salud en la nueva planta de investigación, otorgando un concepto favorable.

GESTION PRODUCCION

1. En la nueva planta de producción de biotecnologías se realizó la producción de enero a diciembre de 2023 de 192.000 litros de EM transferencia, 15.400 litros de EM1, 17 plantas de Agroplux, 2691 litros de Agrovite, 161 kits de EM, 1.000 kilos de Bokashi, 6000 litros de Fosforiz, 1970 litros de Azobac, 1550 litros de Agrogreen, 28.200 kilos de Sustrato, 200 litros de EM5, 400 litros de Agrocid y 46.9 litros de controladores biológicos.

GESTION CORAFLO

1. Durante el año 2023 se sembraron 18556 plántulas, se inició la siembra de nuevas especies como el tomatillo y tomates Cherry de colores, igualmente se realizó la implementación de un nuevo surco de fresa y diseños de siembra que involucran más de una especie por cama, basados en los principios de los policultivos.

2. Durante el año 2023, se retomaron las labores de adecuación de las huertas, las cuales consistieron en el armado de camas, siembras, riego, manejo MIRFE y MIPE, igualmente se realizó el trabajo de desbrozado, arado y rastrillo mediante el uso del tractor de la UMATA del municipio de Madrid en la sección que estaba sin manejo de esta huerta. En el área labrada se realizó el diseño e implementación de una huerta circular en forma de flor de Savitri, en donde se tienen siembras de especies como chíca, manzanilla, cilantro, caléndula, papa, clavel, entre otras. De acuerdo con los registros, entre huerta 1, huerta 2, invernadero y agricultura urbana se cosecharon en total 3574.44 kg de productos como hortalizas, aromáticas y frutales, siendo la huerta 1 el área que más producción alcanzó.
3. **Vivero:** En Coraflor se recibieron especies arbóreas traídas por el ingeniero Alejandro Mendoza de la Chucuita, entre las especies traídas están chícalas, acacias, falsos pimientos, laurel, entre otros, a estas especies se les realizó el trasplante de bolsa y se comenzaron a comercializar. Se propagaron especies como el guayacán de Manizales, Eugenia, cedros, pino romerón, etc.
4. **Ganadería:** En Coraflor se presentaron 10 nacimientos en el hato lechero, los cuales dieron lugar a 5 hembras y 5 machos, los machos fueron comercializados en pie y las hembras se dejaron para el levante. El hato lechero en Coraflor para el año 2023 concluyó con 25 cabezas de ganado, distribuidas en 12 vacas, 8 novillas y 5 terneras. La producción total de leche durante el año 2023 correspondió a 36794 litros, es decir en promedio se obtuvieron 100,8 litros diarios de leche.
5. Adicionalmente en el área de ganadería se realizó un proceso de renovación de praderas, el cual se ejecutó mediante el uso del tractor pasando el implemento denominado renovador de praderas en 4 de los 14 potreros destinados a la ganadería
6. En marzo del 2023 se recibió un nuevo lote de 500 gallinas de la raza Hy-line Brown y en abril se concluyó la existencia del lote de las gallinas Lohmann Brown, en total la producción del año 2023 en huevos fue de 117.804, lo cual equivale a 3926,8 cubetas, es decir una producción diaria de 10,7 cubetas de huevos x 30 unidades.
7. Durante el año 2023 se obtuvieron 36.695 litros de leche para los procesos de postcosecha, con los cuáles se elaboraron 3027 quesos, 1272 yogures y 250 arequipes. En el segundo semestre se inició el proceso de descremado de leche, con

la finalidad de proveer a la planta de producción materia prima para realizar sustrato del Agroflux, por lo tanto, se descremaron y entregaron 3645 litros de leche descremada. Del proceso del descremado a Coraflor le queda el subproducto de la crema de leche, con la cual se elaboraron 786 libras de mantequilla.

8. Mediante maquila se realizaron 3 procesos de extracción de aceites esenciales de romero y lavanda.
9. Durante el año 2023 se elaboraron 9,12 toneladas de lombricompost, 1827 bolas de Bokashi y 57,6 toneladas de compost.
10. En el año el 2023 se recibieron 13 visitas guiadas con 592 asistentes.
11. En el primer semestre del 2023 se realizó la capacitación virtual en Huertas Caseras y Cultivos Hidropónicos para La Cooperativa de Ahorro y crédito CREDIFLORES, a esta capacitación asistieron 75 personas y tuvo una duración de 4 horas. En el segundo semestre se llevó a cabo el curso de aceites esenciales, el cuál contó con la participación de 10 asistentes.

GESTION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

1. Durante 2023 se realizó la actualización de los Estatutos de la Fundación para el Desarrollo Agroecológico, Social, Económico y Sostenible Minuto de Dios – Fundases en las entidades de vigilancia y control.
2. Se elaboró el programa de transparencia y ética empresarial el cual será presentado a la Alcaldía de Bogotá para la aprobación correspondiente.
3. Con los recursos de excedentes fiscales correspondientes al año 2022 por valor de \$236.991.000 y autorizados por la Asamblea según acta No XL del 16/03/2023, se ejecutaron \$220.048.684 quedando un saldo pendiente por valor de \$16.942.316, para ser utilizados en 2024. En la ejecución se adquirió un video beam, una descremadora Elecrem 1 producción por hora 125 lt con tanque de capacidad 10 lt, elementos para laboratorio (cajas Petri, buretas, tubos de ensayo, balón barométrico, micropipetas marca band, puntas para micropipetas, material de vidrio), se adquirieron dos puestos de trabajo en L 1.50 x 1.50 y sus correspondientes sillas ergonómicas, 1 licuadora industrial para la producción de lácteos, 1 tanque hidroacumulador, una UPS ON LINE 6 KVA/ 6 KW BIFASICA A 110, 4 baterías 12V / 18 AH. Para el desarrollo de una herramienta donde este sistematizada la información

histórica de análisis fisicoquímicos, microbiológicos, interpretación, recomendaciones agronómicas y la información secundaria de uso del suelo y requerimientos de cultivos, que permita correlacionar los resultados obtenidos con los disponibles de fuente secundaria y facilite el proceso de interpretación y recomendaciones se adquirió un software con la firma brasilera Actiz, la implementación de este proyecto se continuará en el año 2024.

La ejecución fue la siguiente:

PROYECTO	CONCEPTO	PRESUPUESTO EXCEDENTES	EJECUCION
			A DIC/2023
1	ADQUISICION DE EQUIPOS PARA INVESTIGACION Y PRODUCCION	\$ 25,000,000	\$ 36,771,083
2	INVESTIGACION DE DESARROLLO Y ACTUALIZACION DE PRODUCTOS	\$ 35,000,000	\$ 7,416,286
3	MANTENIMIENTO Y CALIBRACION DE EQUIPOS DE LABORATORIO, PRODUCCION Y TRANSPORTE	\$ 52,000,000	\$ 78,606,486
4	ACTUALIZACION EQUIPOS DE COMPUTO	\$ 25,000,000	\$ 6,188,856
5	RENOVACION DE LICENCIAS, CERTIFICACIONES Y ACREDITACIONES	\$ 47,000,000	\$ 31,372,066
6	MANTENIMIENTO, ADECUACION Y SEGURIDAD DE INSTALACIONES	\$ 25,991,000	\$ 42,980,491
7	SERVICIOS DE SOPORTE TECNOLOGICO	\$ 27,000,000	\$ 16,713,417
TOTAL		\$ 236,991,000	\$ 220,048,684

4. ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA FUNDACION

En cumplimiento de lo estipulado en ley 6503 de 2000, según la cual se debe indicar en los informes de gestión el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual, y conscientes de la importancia que reviste la propiedad industrial y los derechos de autor, la fundación cumple cuidadosamente con las disposiciones legales vigentes sobre propiedad industrial y derechos de autor expedidas en Colombia y demás normas internacionales adoptadas que regulan la materia. Conforme a lo anterior la Fundación afirma que utiliza software 100% legal, atendiéndose a lo establecido en la licencia de uso de cada programa.

La fundación cuenta con el software contable SMD ERP desarrollado por SIIMED SAS, bajo el número de serie 01022006205010, dicha licencia esta soportada para 25 usuarios.

De igual forma cuenta con licencias de Microsoft 365.

5. ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES OCURRIDOS DESPUES DEL EJERCICIO:

Es relevante expresar que, entre el fin de la vigencia 2023 y la fecha de presentación del informe, Nidia Milena Salgado Zuluaga, fue designada como Gerente General Encargada, a partir del 29 de enero de 2024. Así mismo, se informa que el Doctor Amilcar Salgado López, quien ejerció durante tal vigencia como Gerente General de la Fundación para el Desarrollo Agroecológico, Social y Económico Sostenible – FUNDASES, Minuto de Dios, falleció el 14 de febrero de 2024.

6. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA FUNDACIÓN:

Para el año 2024 se continuarán las pruebas requeridas para garantizar la calidad y procesos ya estandarizados de los productos que actualmente son difundidos por Fundases en el sector agropecuario y ambiental y se consolidarán los servicios externos que ofrecemos desde nuestros laboratorios de análisis fisicoquímicos y microbiológicos de suelos y aguas.

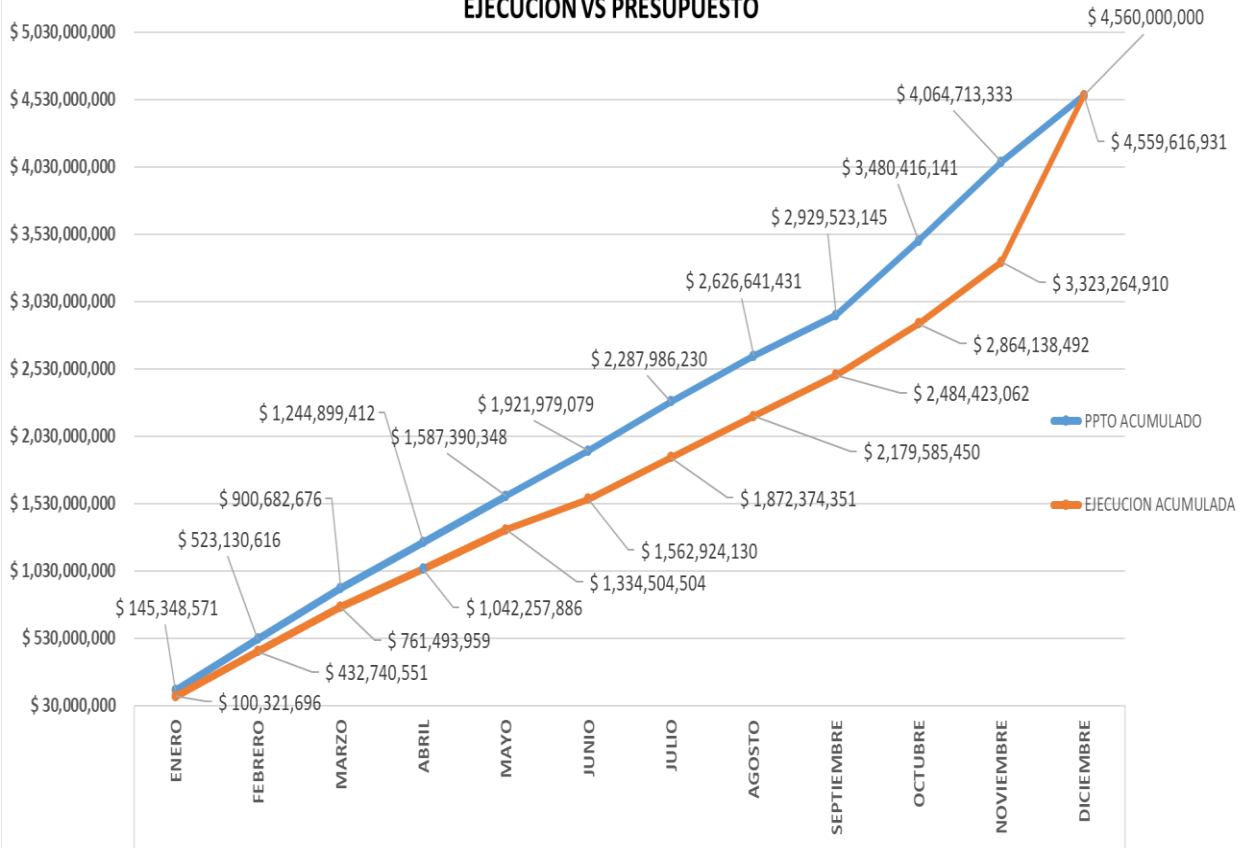
7. OPERACIONES CELEBRADAS CON MIEMBROS FUNDADORES O CON LOS ADMINISTRADORES.

Por el año 2023, la fundación no realizó prestamos ni negocios con los miembros fundadores ni con los administradores.

8. EJECUCION PRESUPUESTAL A DICIEMBRE 31-2023

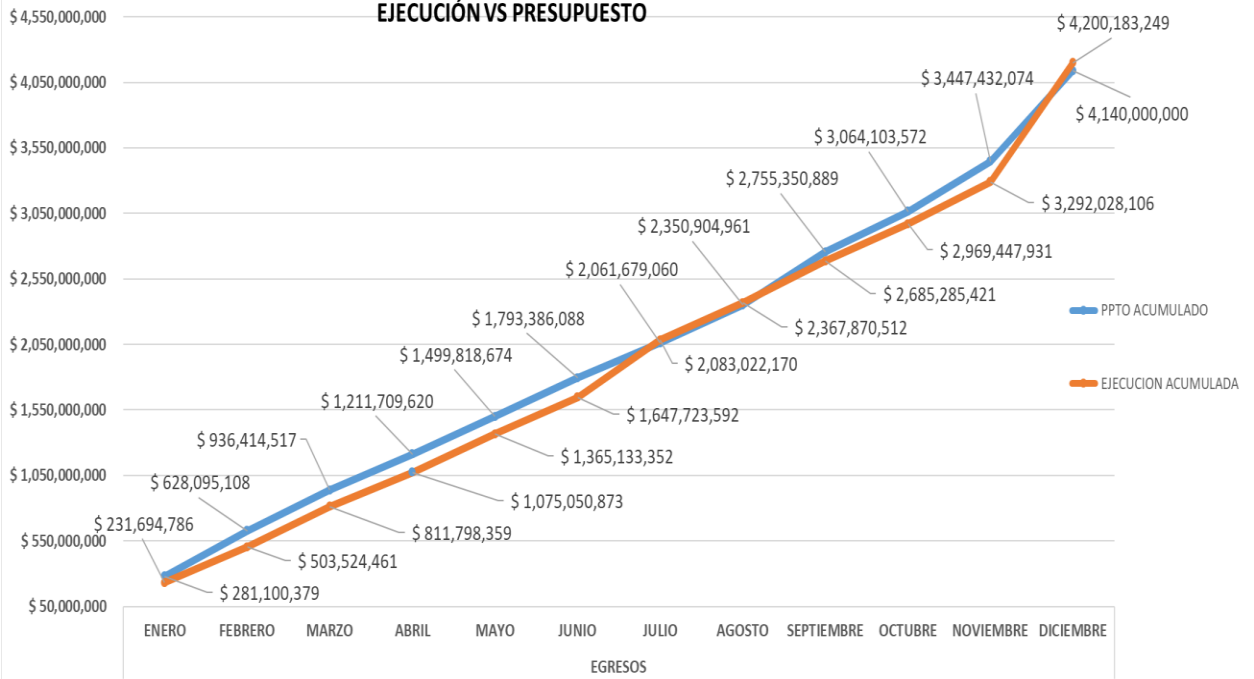
CONCEPTO	INGRESOS		EGRESOS	
	PRESUPUESTO 2023	EJECUCION 2023	PRESUPUESTO 2023	EJECUCION 2023
	\$ 000	\$ 000	\$ 000	\$ 000
TOTAL	\$ 4,560,000	\$ 4,559,618	\$ 4,140,000	\$ 4,200,183
BIO	\$ 3,087,000	\$ 2,910,129	\$ 2,701,000	\$ 2,997,461
LABS	\$ 434,000	\$ 528,057	\$ 489,000	\$ 504,611
CITB	\$ 419,000	\$ 322,457	\$ 450,000	\$ 486,164
PROYECTOS				
PROJECT BIO	\$ 450,000	\$ 387,888	\$ 400,000	\$ 203,652
PROJECT LAB	\$ 80,000	\$ 0	\$ 45,000	\$ 0
PROJECT CITB	\$ 70,000	\$ 375,850	\$ 55,000	\$ 7,104
NO OPERACIONALES	\$ 20,000	\$ 35,237	\$ 0	\$ 1,190
EXCEDENTE O PERDIDA	\$ 359,435			

INGRESOS ACUMULADO AÑO 2023 EJECUCIÓN VS PRESUPUESTO

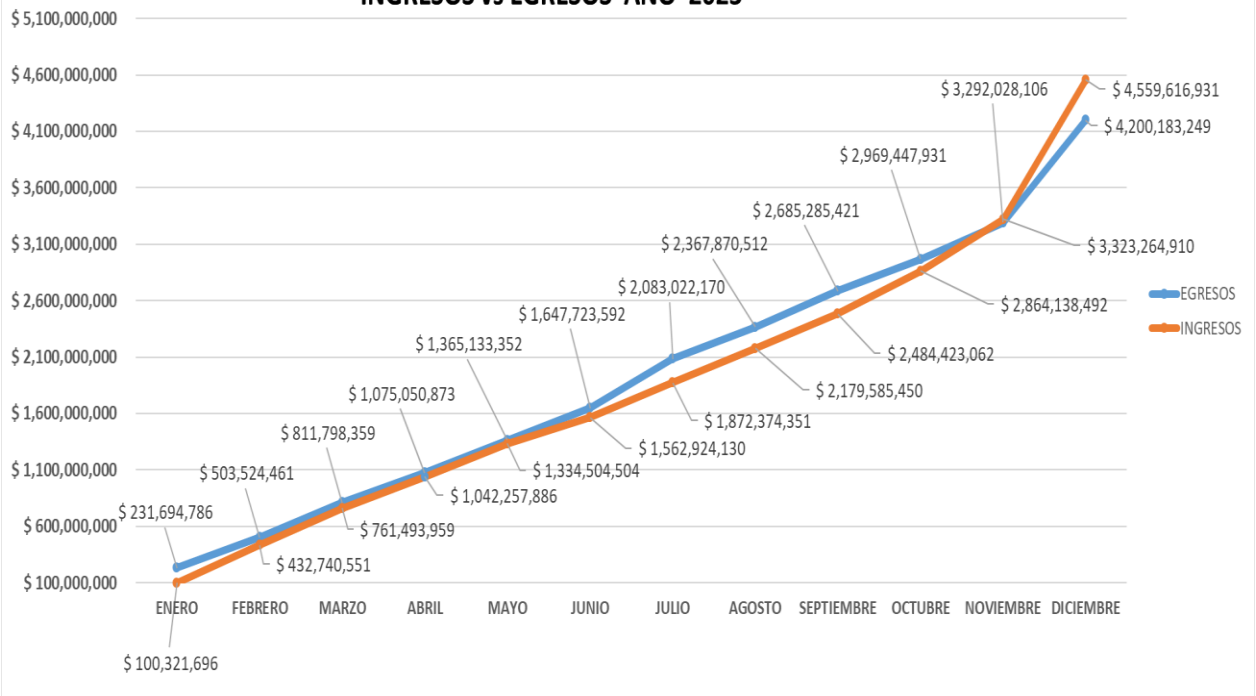


EGRESOS ACUMULADO AÑO 2023

EJECUCIÓN VS PRESUPUESTO



EJECUCIÓN INGRESOS vs EGRESOS AÑO 2023



Nidia Milena Salgado

NIDIA MILENA SALGADO ZULUAGA
Gerente General (E)